

03.



3.1 Boodschap aan de aandeelhouders



“De inzet van onze medewerkers voor onze cliënten is essentieel. Dankzij de succesvolle integratie binnen Indosuez kijken wij met vertrouwen en ambitie naar de toekomst.”

Sylvie Huret,
CEO Degroof Petercam

Geachte aandeelhouders,

De geopolitieke spanningen die het jaar 2024 kenmerkten, bleven ook in 2025 wege op de financiële en economische omgeving. Tegelijk zorgden de geleidelijke stabilisatie van de inflatie en de energieprijzen voor een meer genormaliseerd macro-economisch kader. Die evolutie werkte ondersteunend voor de financiële markten, ondanks aanhoudende volatiliteit.

Tegen die achtergrond toonden de activiteiten van Degroef Petercam zich veerkrachtig in 2025. De cliëntenactiva profiteerden van een positief markteffect en bereikten eind december 71,3 miljard euro, een stijging met ongeveer 1,6% tegenover eind 2024. De netto-inkomsten kwamen uit op 467,6 miljoen euro, een toename van 2%.

Resultaat gedragen door gedifferentieerde activiteiten

De vier activiteiten – Wealth Management, Investment Management, Corporate Advisory en Global Markets – droegen in 2025 bij aan een solide resultaat voor Degroef Petercam.

In een uitdagende en sterk competitieve omgeving kenden de inkomsten uit **Wealth Management**¹ een lichte daling ten opzichte van 2024. Die daling werd echter deels gecompenseerd door gunstige marktomstandigheden en door de integratie van het Belgische bijkantoor van Indosuez Wealth Management Europe.

De kredietportefeuille groeide met een sterke 7%, terwijl ook de inkomsten uit Private Equity stegen, wat de aantrekkingskracht van deze oplossing voor onze cliënten illustreert.

De inkomsten uit **Investment Management**² namen licht af tegenover het vorige jaar. Dat is het gevolg van een druk op de gemiddelde rendabiliteit van de activa en van een licht negatieve netto-instroom.

In een marktomgeving die terughoudender was voor fusies en

(1) Voorheen Private Banking

(2) Voorheen Institutional Asset Management

overnames, was het klimaat minder gunstig voor **Corporate Advisory**. De inkomsten lagen 31% lager dan in 2024, als gevolg van lagere transactiecommissies. Die terugval werd gedeeltelijk opgevangen door een geleidelijke heropleving van de kapitaalmarktactiviteiten.

Global Markets kende opnieuw een recordjaar. De inkomsten stegen met 21% ten opzichte van het vorige boekjaar, gedragen door hogere transactievolumes bij zowel interne als externe cliënten.

Wijzigingen in de perimeter

2025 stond in het teken van de verdere integratie van Degroef Petercam binnen Indosuez Wealth Management.

Drie belangrijke transacties werden succesvol afgerond: de finalisering van de verkoop van de Luxemburgse dochterondernemingen aan Indosuez Wealth Management Europe, de overdracht van de Belgische Asset Services-activiteiten aan het Belgische bijkantoor van CACEIS, en de integratie van de activiteiten van het Belgische bijkantoor van Indosuez Wealth Management Europe binnen Degroef Petercam.

Daarnaast zette Degroef Petercam verdere stappen in de uitrol van zijn organisatiemodel, in lijn met de activiteitenstructuur van Indosuez. Die is opgebouwd rond Wealth Management, Investment Management, Corporate Advisory en Global Markets. Deze aanpak versterkt de afstemming op de matrixorganisatie van Indosuez en draagt bij tot duurzame prestaties en de kwaliteit van het continuüm van diensten, dat tot de meest complete op de markt behoort.

Financiële soliditeit

De geconsolideerde nettowinst bedroeg in 2025 60,6 miljoen euro, een daling met 23%. Die is voornamelijk toe te schrijven aan de deconsolidatie van de Luxemburgse entiteiten. Op vergelijkbare basis bedroeg het resultaat van de voortgezette activiteiten 69,7 miljoen euro, een stijging van 3% tegenover 2024.

Op 31 december 2025 lag de geconsolideerde solvabiliteitsratio op 36,1%, ruim boven de wettelijke vereisten. Dat weerspiegelt een bijzonder sterke financiële structuur en een strikt risicobeheer.

Vooruitzichten en strategie op middellange termijn

Ons Medium-Term Plan voor de periode 2026–2028 sluit volledig aan bij het strategisch plan van Indosuez. Het is opgebouwd

“Het ACT-plan 2026–2028 vormt een echte hefboom voor duurzame en verantwoorde groei, opgebouwd rond drie sleutelassen: Acceleration, Cohesion en Transformation.”

Jef Van In,
Voorzitter van de raad van bestuur

rond drie sleutelassen, samengebracht in het acroniem ACT: Acceleration, Cohesion en Transformation.

Dat plan vormt een hefboom voor duurzame en verantwoorde groei. Het vertrekpunt is versnelling, door maximaal voort te bouwen op een volledig en onderscheidend continuüm van diensten voor onze cliënten. Daarnaast zetten we in op versterkte cohesie binnen Indosuez en de Crédit Agricole-groep, via kennisdeling en collectieve betrokkenheid van onze teams ten voordele van waardecreatie op de lange termijn. Tot slot richt de transformatie-as zich op het verder uitbouwen van onze organisatie tot een mondiale en tegelijk multilokale speler, met lokale verankering, operationele excellentie en strategische wendbaarheid. Met een heldere ambitie, gezamenlijke motivatie en een langetermijnvisie kijken wij met vertrouwen en vastberadenheid naar de toekomst.

Geen van deze resultaten zou mogelijk zijn geweest zonder de inzet en het talent van onze medewerkers, die wij van harte bedanken. Hun betrokkenheid bij de begeleiding van onze cliënten blijft een essentieel onderdeel van onze toegevoegde waarde. Dankzij hun bijdrage aan de succesvolle integratie van Degroef Petercam binnen Indosuez kunnen we de toekomst met vertrouwen en ambitie tegemoetzien.

Wij danken ook onze aandeelhouders voor hun vertrouwen en onze cliënten voor hun loyaliteit. Gedragen door dit gedeelde vertrouwen blijven wij samen bouwen aan de toekomst van onze cliënten en aan die van ons huis.

Sylvie Huret, CEO Degroef Petercam
Jef Van In, Voorzitter van de raad van bestuur