


03.



3.1 Message aux actionnaires

A photograph of two people, a man and a woman, standing on a grand staircase. The man, on the left, is wearing a dark suit, a light blue shirt, and a dark tie. The woman, on the right, is wearing a bright pink blazer over a dark top and dark trousers. They are both looking towards the camera. The staircase has a decorative wrought-iron railing. The background shows ornate architectural details of the building.

« L'accompagnement des clients par nos collaborateurs demeure un pilier fondamental de notre valeur ajoutée. Grâce à la réussite de l'intégration avec Indosuez, nous envisageons l'avenir avec confiance et ambition. »

Sylvie Huret,
CEO Degroof Petercam

Chers actionnaires,

Les tensions géopolitiques qui avaient marqué 2024 ont continué de peser sur l'environnement financier et économique en 2025. Néanmoins, la stabilisation progressive de l'inflation et des prix de l'énergie au cours de l'année a favorisé une normalisation graduelle du cadre macroéconomique. Sur les marchés financiers, cette évolution a soutenu une dynamique favorable, malgré une volatilité toujours présente.

Dans ce contexte, les activités de Degroof Petercam ont fait preuve de résilience en 2025 : les actifs de la clientèle ont bénéficié d'un effet marché positif et ont atteint 71,3 milliards d'euros à fin décembre 2025, en hausse d'environ 1,6% par rapport à la fin de l'année précédente. Le produit net bancaire s'est établi à 467,6 millions d'euros, en progression de 2%.

Métiers porteurs et contributions différenciées

Les quatre métiers de Degroof Petercam – le Wealth Management, l'Investment Management, le Corporate Advisory et Global Markets – ont contribué à des résultats robustes en 2025.

Dans un environnement concurrentiel exigeant, les revenus du **Wealth Management**¹ ont enregistré un léger repli par rapport à 2024, toutefois atténué par la bonne tenue des marchés ainsi que par l'intégration de la succursale belge d'Indosuez Wealth Management Europe.

À périmètre constant, le portefeuille de crédits a affiché une croissance de 7% et les revenus issus des activités de Private Equity ont également progressé, confirmant l'attractivité de cette expertise auprès de la clientèle.

Les revenus de l'activité d'**Investment Management**² ont légèrement reculé par rapport à l'année précédente, sous l'effet d'une pression sur la rentabilité moyenne des actifs et d'une collecte nette légèrement négative.

Dans un contexte de marché plus attentiste pour les fusions et acquisitions, le métier **Corporate Advisory** a évolué dans

(1) Anciennement Private Banking

(2) Anciennement Institutional Asset Management

un environnement moins porteur. Les revenus se sont inscrits en recul de 31% par rapport à 2024, reflétant une baisse des commissions liées aux transactions. Cette évolution a toutefois été partiellement compensée par une reprise progressive de l'activité sur les marchés des capitaux.

L'activité **Global Markets** a enregistré une nouvelle année record, en hausse de 21% par rapport à l'exercice précédent, reflétant l'augmentation des volumes transactionnels enregistrés tant par la clientèle interne qu'externe.

Évolution de périmètre

L'année 2025 a été marquée par la poursuite de l'intégration de Degroof Petercam au sein d'Indosuez Wealth Management.

Trois opérations ont été menées avec succès : la finalisation de la cession des filiales luxembourgeoises à Indosuez Wealth Management Europe, la vente des activités belges d'Asset Services à la succursale belge de CACEIS, ainsi que l'intégration des activités de la succursale belge d'Indosuez Wealth Management Europe au sein de Degroof Petercam.

Parallèlement, Degroof Petercam a poursuivi le déploiement de son modèle d'organisation, en cohérence avec les métiers définis au niveau d'Indosuez, à savoir le Wealth Management, l'Investment Management, ainsi que les activités de Corporate Advisory et Global Markets. Cette démarche s'inscrit dans une volonté de renforcer l'alignement des activités autour de l'organisation matricielle d'Indosuez, tout en soutenant durablement la performance et la qualité du continuum de services proposé aux clients, parmi le plus complet du marché.

Solidité financière

En 2025, le bénéfice net consolidé s'est établi à 60,6 millions d'euros, en diminution de 23%. Cette évolution reflète principalement l'impact de la déconsolidation des filiales luxembourgeoises. À périmètre constant, le résultat des activités poursuivies atteint 69,7 millions d'euros, en progression de 3% par rapport à 2024.

Au 31 décembre 2025, le ratio de solvabilité consolidé s'établit à 36,1%, un niveau largement supérieur aux exigences prudentielles de base, reflétant une structure financière particulièrement robuste et une gestion rigoureuse des risques.

« Le plan ACT 2026-2028 est un véritable levier de croissance durable et responsable, qui s'articule autour de trois axes clés : Accélération, Cohésion et Transformation. »

Jef Van In,
Président du conseil d'administration

Perspectives et stratégie à moyen terme

Notre Plan à Moyen Terme 2026-2028 est pleinement aligné avec le plan stratégique d'Indosuez et structuré autour de trois axes clés réunis au sein de l'acronyme ACT : Accélération, Cohésion et Transformation. Véritable levier de croissance durable et responsable, il repose d'abord sur l'Accélération, en capitalisant sur un continuum de services complet et différenciant au service de nos clients. Il s'appuie ensuite sur la Cohésion renforcée au sein d'Indosuez et du Groupe Crédit Agricole, fondée sur le partage des expertises et l'engagement collectif des équipes au service de la création de valeur à long terme. Enfin, la Transformation vise à consolider notre maison dans une organisation globale et multi-locale, conciliant proximité et ancrage local, excellence opérationnelle et agilité stratégique. Portée par une ambition claire, une énergie collective et une vision long terme, cette dynamique nous permet d'aborder l'avenir avec confiance et détermination.

Aucun de ces succès n'aurait été possible sans l'implication et le talent de nos collaborateurs, que nous remercions chaleureusement. Leur mobilisation dans l'accompagnement des clients demeure un pilier fondamental de notre valeur ajoutée. Grâce à leur contribution à l'intégration réussie de Degroof Petercam au sein d'Indosuez, nous pouvons envisager l'avenir avec confiance et ambition.

Nous exprimons également notre gratitude à nos actionnaires pour leur confiance, ainsi qu'à nos clients pour leur fidélité. C'est ensemble, portés par cette confiance partagée, que nous continuons à bâtir leur avenir ainsi que celui de notre maison d'investissement.

Sylvie Huret, CEO Degroof Petercam
Jef Van In, Président du conseil d'administration