

03.



3.3 Markante feiten

Een continuüm van premium diensten in vier businesslines*

Wealth Management

Diensten

Beleggingen: discretionair beheer, adviesbeheer

Kredieten

Expertendiensten: vermogensstructurering, kunstadvies, filantropisch advies

Cliënten

Individuele beleggers, families, vrije beroepen, ondernemers, UHNW, next gen

Corporate Advisory

Diensten

Fusies & overnames

Aandelenmarkten

schuldkapitaalmarkten

Cliënten

(Beursgenoteerde) ondernemingen, familiebedrijven, instellingen, particuliere investeerders



* In 2025 stemde Degroof Petercam zijn Target Operating Model af op de businesslijnen van Indosuez, met name Wealth Management, Investment Management, Corporate Advisory en Global Markets. Vanuit rapporteringsoogpunt volgen de Business Highlights en financiële commentaren echter nog steeds dezelfde afbakening als in 2024, namelijk Private Banking, Institutional Asset Management en Investment Banking (bestaande uit Corporate Advisory en Global Markets).



Investment Management

Diensten

Investeringsfondsen, mandaten en portefeuilles:
(niet-)beursgenoteerde, reële activa

Cliënten

Instellingen, verenigingen, derden, multifamily offices,
pensioenfondsen, verzekeringsmaatschappijen, retaildistributeurs

Global Markets

Diensten

Aandelenmarkten & syndication
Valutamarkten, obligaties & liquidity providing
Derivaten & incentiveplannen
Dealing desk

Cliënten

Family business owners, small- & midcaps,
professionele en particuliere investeerders, family offices



Wealth Management

Onze waardepropositie in Wealth Management omvat zowel discretionair portefeuillebeheer als persoonlijk beleggingsadvies. Beide worden ondersteund door onze expertise in zakenbankieren en marktzaalactiviteiten en gedragen door onze eigen fondsbeheerder. Daarnaast bieden wij diensten aan op het vlak van estate planning, art advisory, filantropie en kredieten. Dat aanbod wordt verder versterkt door het uitgebreide internationale netwerk van Indosuez Wealth Management en Crédit Agricole.

- 34,2 miljard euro onder beheer (bruto)
- Integratie van de cliënten en medewerkers van Indosuez België
- 19,8 miljard euro aan beleggingen met ESG- en/of duurzaamheidscriteria
- 2,5 miljard euro kredietlijnportefeuille
- Solide prestaties van onze patrimoniale fondsen voor de verschillende risicoprofielen
- Focus op klantenservice
 - ↳ Persoonlijke service door meer dan 130 private bankers en 75 experts
 - ↳ Aanzienlijke stijging van het mobiele verkeer op en aantal gebruikers van onze mobiele applicatie My Degroof Petercam dankzij nieuwe functionaliteiten
- Verdere verankering van onze risicobewustzijnscultuur via intern controlekader
- Innovatieve diensten ter ondersteuning van onze commerciële activiteiten:
 - ↳ Exclusieve Meet the CEO's-events
 - ↳ Lancering van een exclusief active advisory-aanbod, specifiek afgestemd op professionele cliënten
 - ↳ Integratie van derivaten in onze waardepropositie
 - ↳ Lancering van onze derde Private Equity Vintage fonds, waarbij meer dan 70 miljoen euro aan kapitaal werd opgehaald
- Regelmatige begeleiding van cliënten bij hun filantropische initiatieven en estate-planningprojecten



"Door onze krachten te bundelen met Indosuez, en in het verlengde daarvan ook met Crédit Agricole, hebben we ons dienstenaanbod verder uitgebreid. We hebben lokaal nieuwe oplossingen geïntroduceerd en tegelijk onze internationale dimensie sterk uitgebreid. Onze cliënten profiteren vandaag van een uniek continuüm premium diensten."

Sabine Caudron
Head of Wealth Management



Investment Management

Investment Management omvat het beheer van alle fondsen, mandaten en portefeuilles belegd in beursgenoteerde, private of reële activa. We baseren ons investeringsproces op sterke overtuigingen en integreren financiële en ESG-analyses. Zo kunnen we actieve en duurzame beleggingsoplossingen aanbieden die aansluiten bij de middellange en langetermijndoelstellingen van onze cliënten.

De onderstaande markante feiten hebben betrekking op de voormalige Asset Management-perimeter, om de vergelijkbaarheid met het boekjaar 2024 te bevorderen.

- (Bruto)beheerd vermogen van 51,7 miljard euro, ten opzichte van 50,3 miljard euro eind 2024
- Integratie van het investeringsproces en research in het Public Markets-team van Indosuez
- Opnieuw een sterk obligatiejaar, met meerdere strategieën die een netto-outperformance realiseerden, gecombineerd met aanzienlijke instroom over verschillende strategieën heen
- Solide langetermijntrackrecord van de internationale aandelenpositie, ondanks prestaties over een en drie jaar die geïmpacteerd werden door een bijzonder uitdagende omgeving voor actieve beheerders
- Netto kapitaaluitstroom van 327 miljoen euro, ondanks een instroom van 628 miljoen euro in institutionele mandaten en gespecialiseerde fondsensegmenten
- Sterke positie in beursgenoteerd vastgoed
- Nieuwe opportuniteiten voor multi-asset-fondsen en institutionele mandaten, als gevolg van volatiele markten en de evolutie in diversificatiedynamiek
- Benoeming van Yves Ceelen tot co-CEO van DPAM, naast Peter De Coensel
- Uitbreiding van de DPAM-vestiging in Luxemburg, inclusief een distributieteam en, vanaf januari 2026, een team voor fondsbeheer
- Lancering van een nieuwe Europese aandelenstrategie met focus op defensie
- 4,3 miljard euro in activa onder beheer binnen de duurzame strategie voor opkomende markten



"2025 stond in het teken van de positionering van DPAM binnen Indosuez Wealth Management. Dat opende voor onze cliënten de deur naar het uitgebreide internationale netwerk van Crédit Agricole, wat hen ongeziene kansen biedt."



- Eerste plaats op bijna 600 wereldwijde asset managers in de Hirschel & Kramer Responsible Investment Brand Index (RIBI) 2025
- 61,8% activa belegd in bedrijven met gevalideerde science based targets (SBT) of die in lijn zijn met de beoogde beperking van de klimaatopwarming tot 1,5 graden Celsius (gebaseerd op broeikasgasemissies van Scope 1 en 2)
- Stemming over 19.953 resoluties tijdens 1.665 aandeelhoudersvergaderingen van 1.257 bedrijven en versturing van 441 engagementsbrieven naar 334 bedrijven
- Lancering van de tweede editie van de Paris Performance Ranking voor landen, een gezamenlijk initiatief met de Universiteit van Luik, om te meten in hoeverre landen voldoen aan de doelstellingen van het Klimaatakkoord van Parijs

"Met Yves Ceelen aan mijn zijde als co-CEO van DPAM verzekeren we stabiel leiderschap, terwijl we volop inzetten op innovatie en de verdere versterking van onze positie in de publieke markten."



Corporate Advisory

Corporate Advisory levert hoogstaand, onafhankelijk financieel advies bij strategische transacties, zoals fusies en overnames (M&A), kapitaalmarkttransacties (aandelen- en schuldmarkten), alsook financiële adviesmandaten. Met onze sterke sectorexpertise begeleiden we ondernemingen tijdens sleutelmomenten in hun groei. Met een combinatie van diepgaande analyse en een langetermijnvisie helpen we duurzame waarde creëren en de strategische ambities van de bedrijven die we ondersteunen waarmaken.

- 21 dossiers in M&A Advisory en kapitaalmarkttransacties, wat ons blijvende engagement onderstreept om middelgrote ondernemingen te ondersteunen met een brede waaier aan strategische adviesdiensten
- 14 M&A- en adviesopdrachten voor een totaalbedrag van 935 miljoen euro:
 - ↳ de financiering van de overname van Intersoft door IDI van Waterland
 - ↳ de verwerving van een residentiële vastgoedportefeuille door Mitiska Family Office en Wesold
 - ↳ de verkoop van Welfare Estates aan Care Property Invest
 - ↳ twee openbare overnamebiedingen: één door Family Deprez & Solum op Greenyard en één door Koinon (Familie De Nolf) op Roularta Media Group
 - ↳ en de verwerving van een minderheidsbelang in Cegeka door Gimv Anchor Investments
- 7 kapitaalmarkttransacties, samen goed voor meer dan 700 miljoen euro, met onder meer:
 - ↳ de beursintroductie (IPO) van EnergyVision (de eerste IPO op Euronext Brussel sinds oktober 2021)
 - ↳ private plaatsingen van bestaande aandelen van Financière de Tubize en nieuwe aandelen voor Nyxoah en Onward Medical
 - ↳ secundaire openbare aanbiedingen (SPO's) van TINC en Gimv



"In 2025 werkte Corporate Advisory in een ongunstige marktcontext, gekenmerkt door een afwachtende houding tegenover fusies en overnames. Toch bleven we ons resoluut focussen op hoogwaardig advies, relevante marktinzichten en een betrouwbare uitvoering, over een brede waaier aan mandaten en over het volledige spectrum van kapitaalmarkt- en advisoryactiviteiten."

Alexis Meeùs,
Head of Corporate Advisory



Global Markets

Onze kapitaalmarkt- en effectenhandelsactiviteiten steunen op een van de grootste interne analystenteams in de Benelux. Dankzij onze eigen dealingroom en interne effectenhandelexpertise spelen we een sleutelrol in gespecialiseerde tradingdiensten voor zowel beursgenoteerde als niet beursgenoteerde financiële producten, waaronder obligaties, gestructureerde producten, derivaten en risicoafdekkingsoplossingen op maat. Daarnaast kunnen onze cliënten rekenen op een uitgebreid aanbod aan diensten voor bedrijven, zoals aandelenoptieplannen, liquiditeitsverschaffing, thesaurie- en wisselkoersdiensten.

- Sterke sales & trading volumes in de obligatiehandel
 - Solide prestaties van de equity derivatives desk en van de optieplannen, gedragen door aanhoudend vertrouwen van cliënten
 - Groeiend momentum in gestructureerde producten
 - Verruimde toegang tot onze trading desk voor Active Advisory cliënten
 - Uitbouw van onze rol als institutionele executionhub, zowel voor entiteiten binnen de groep als voor externe asset managers
 - Dubbelcijferige omzetgroei van de buy side dealing desk ten opzichte van het recordjaar 2024, getuige van de robuustheid en schaalbaarheid van dit platform
- Sterke groei van de wisselkoersactiviteiten, gedreven door een grotere behoefte aan risicoafdekking bij toenemende transactievolumes
 - Organisatie van conferenties voor meer dan 107 beursgenoteerde bedrijven waarbij 362 investeerders werden samengebracht via 1 833 vergaderingen
 - Sterke rendementen van de Equity Research Preferred List 2025 en verdere uitbouw van onze ESG research
 - Sterk momentum binnen de syndicatieactiviteit op de aandelenmarkten, met meerdere belangrijke kapitaalverhogingen. Vooral in de gezondheidssector, waar een reeks geslaagde transacties onze marktpositie versterkte ondanks een uitdagend marktklimaat



"Door doorgedreven expertise te koppelen aan een ondernemende mindset positioneert onze Global Markets-activiteit zich als een strategische totaalpartner voor ondernemers en investeerders, met een duidelijke focus op het ondersteunen van hun ambities en het creëren van duurzame waarde."

Laurent Pierret,
Head of Global Markets