

03.



3.3 Faits marquants

Un continuum de services premium couvrant nos quatre lignes de métier*

Wealth Management

Services

Investissements : gestion discrétionnaire, gestion-conseil

Crédits

Services d'experts : structuration de patrimoine, conseil en art, conseil en philanthropie

Clients

Investisseurs particuliers, familles, professionnels indépendants, entrepreneurs, UHNW, Next Gen

Corporate Advisory

Services

Fusions et Acquisitions

Marchés de capitaux

Évaluations

Clients

Entreprises (cotées en bourse), entreprises familiales, institutions, investisseurs privés



* En 2025, Degroof Petercam a aligné son modèle d'organisation sur les lignes de métier définies au niveau d'Indosuez, à savoir le Wealth Management, l'Investment Management, ainsi que les activités de Corporate Advisory et de Global Markets. D'un point de vue du reporting, toutefois, les faits marquants de l'activité et les commentaires financiers s'inscrivent dans le même périmètre métier qu'en 2024, à savoir le Private Banking, l'Institutional Asset Management et l'Investment Banking (incluant le Corporate Advisory et les Global Markets).



Investment Management

Services

Fonds, mandats et portefeuilles d'investissement :
actifs cotés et non-cotés, actifs réels

Clients

Institutions, associations, tiers gérants, multi-family offices,
fonds de pension, compagnies d'assurance, distributeurs

Global Markets

Services

Equity markets & syndication
Forex, obligations et fourniture de liquidité
Produits dérivés et plans de participation
Table d'exécution

Clients

Propriétaires d'entreprises familiales, small and mid-caps,
investisseurs professionnels et privés, family offices



Wealth Management

Notre proposition de valeur en Wealth Management comprend la gestion discrétionnaire de portefeuilles ainsi qu'un conseil en investissement dédié, s'appuyant sur notre expertise en banque d'investissement et portée par notre gestionnaire d'actifs interne. D'autres services complètent cette offre : structuration de patrimoine, conseil en art, philanthropie et crédits. L'ensemble est renforcé par le vaste réseau international d'Indosuez Wealth Management et du Groupe Crédit Agricole.

- 34,2 milliards d'euros d'actifs sous gestion gérés pour les clients privés (brut)
- Intégration des clients et des talents d'Indosuez Belgium
- 19,8 milliards d'euros d'investissements intégrant des critères ESG, et/ou de durabilité
- 2,5 milliards d'euros de lignes de crédit
- Performances solides pour les différents profils de risque de nos fonds patrimoniaux
- Service au client au cœur de nos priorités :
 - ↳ Plus de 130 banquiers privés et 75 experts offrant un accompagnement personnalisé à chaque client
 - ↳ Amélioration continue de notre application mobile, My Degroof Petercam, grâce à l'intégration de nouvelles fonctionnalités orientées client, ayant conduit à une hausse significative du trafic mobile et du nombre d'utilisateurs
- Poursuite de la consolidation de notre culture de sensibilisation aux risques via un cadre de contrôle interne amélioré
- Services innovants contribuant au développement de nos activités commerciales :
 - ↳ Organisation d'événements « Meet the CEO's » exclusifs
 - ↳ Lancement d'une offre Active Advisory exclusive, spécialement conçue pour les clients professionnels
 - ↳ Intégration des produits dérivés dans notre proposition de valeur
 - ↳ Lancement de notre troisième Private Equity Vintage Fund ayant levé plus de 70 millions d'euros de capitaux
- Accompagnement régulier de clients dans leurs projets de philanthropie et d'ingénierie patrimoniale



« En unissant nos forces avec Indosuez, et par extension le Groupe Crédit Agricole, nous avons encore élargi notre offre de services en proposant de nouvelles solutions au niveau local et en y ajoutant une dimension internationale étendue. Nos clients bénéficient désormais d'un continuum distinctif de services premium. »

Sabine Caudron
Head of Wealth Management



Investment Management

Investment Management recouvre la gestion de l'ensemble des fonds, des mandats et des portefeuilles investis dans des actifs cotés, privés ou réels. S'appuyant sur un processus fondé sur de fortes convictions, intégrant à la fois l'analyse financière et l'analyse ESG, cette activité propose des solutions d'investissement actives et responsables, alignées sur les objectifs de moyen et long terme des clients.

Les principaux faits marquants présentés ci-dessous reflètent l'ancien périmètre Asset Management, tels que reportés pour l'exercice financier 2024, et reconduits dans le rapport 2025.

- Actifs sous gestion (brut) de 51,7 milliards d'euros, contre 50,3 milliards d'euros à fin 2024
- Intégration du processus d'investissement et de recherche avec l'équipe d'Indosuez en charge des marchés cotés
- Nouvelle année solide pour l'expertise en matière d'obligations, avec de nombreuses stratégies affichant une surperformance nette, accompagnée d'afflux significatifs sur plusieurs stratégies
- Historique de performance à long terme solide en matière d'actions globales, malgré un environnement particulièrement exigeant pour la gestion active sur les performances à 1 et 3 ans
- 327 millions d'euros de sorties nettes de capitaux, malgré 628 millions d'euros d'entrées provenant des mandats institutionnels et des fonds dédiés
- Positionnement solide de l'immobilier coté
- Nouvelles opportunités pour les fonds multi-actifs et les mandats institutionnels, dans un contexte de marchés volatils et d'évolution des dynamiques de diversification
- Nomination d'Yves Ceelen en tant que co-CEO de DPAM, aux côtés de Peter De Coensel
- Expansion de DPAM au Luxembourg, avec la mise en place d'une équipe de distribution et, à compter de janvier 2026, d'une équipe de gestion de fonds



« L'année 2025 a été marquée par le positionnement de DPAM au sein d'Indosuez Wealth Management, intégrant DPAM dans le vaste réseau international de Crédit Agricole et offrant des opportunités sans précédent à nos clients. »



- Lancement d'une nouvelle stratégie d'actions européennes axée sur la défense
 - 4,3 milliards d'euros d'actifs sous gestion enregistrés par la stratégie durable marchés émergents
 - Première place au classement Hirschel & Kramer (H&K) Responsible Investment Brand Index (RIBI) 2025, parmi 600 gestionnaires d'actifs dans le monde
 - 61,8 % des actifs sous gestion investis dans des entreprises disposant d'un objectif science-based target (SBT) validé ou présentant un alignement de température à 1,5°C (sur la base des émissions de gaz à effet de serre des scopes 1 et 2)
- Participation à 1.665 assemblées d'actionnaires de 1.257 entreprises, contribution à un total de 19.953 résolutions et envoi de 441 lettres d'engagement post-vote à 334 entreprises
 - Lancement de la seconde édition du Paris Performance Ranking pour les pays, une initiative conjointe avec l'Université de Liège, visant à mesurer le niveau d'alignement des pays sur les objectifs de l'Accord de Paris

« Avec l'arrivée d'Yves Ceelen à mes côtés en tant que co-CEO de DPAM, nous assurons la continuité du leadership tout en stimulant l'innovation et en renforçant notre positionnement sur les marchés cotés. »



Corporate Advisory

Corporate Advisory offre des conseils financiers indépendants de haute qualité dans le cadre de transactions stratégiques, notamment en matière de fusions-acquisitions (M&A), de conseil financier et de marchés de capitaux (ECM/DCM). S'appuyant sur une forte expertise sectorielle, nous accompagnons les entreprises à chaque étape clé de leur développement. En combinant une analyse rigoureuse à une vision stratégique de long terme, nous contribuons à la création de valeur durable et au renforcement des ambitions stratégiques des entreprises que nous accompagnons.

- **21 transactions en fusions et acquisitions et sur les marchés de capitaux, réaffirmant notre engagement constant dans l'accompagnement des entreprises de taille moyenne à travers une large gamme de services de conseil stratégique**
- **14 mandats de fusions-acquisitions et de conseil pour un montant total de 935 millions d'euros, incluant notamment :**
 - ↳ le financement de l'acquisition d'Intersoft par IDI's auprès de Waterland
 - ↳ l'acquisition d'un portefeuille immobilier résidentiel par Mitiska Family Office et Wesold
 - ↳ la cession de Welfare Estates à Care Property Invest
- ↳ deux offres publiques de reprise : l'une menée par la famille Deprez & Solum sur Greenyard, et l'autre par Koinon (famille De Nolf) sur Roularta Media Group
- ↳ l'acquisition d'une participation minoritaire dans Cegeka par Gimv Anchor Investments
- **7 mandats sur les marchés de capitaux pour un montant total de plus de 700 millions d'euros, comprenant notamment :**
 - ↳ l'IPO d'EnergyVision (première introduction en bourse sur Euronext Bruxelles depuis octobre 2021)
 - ↳ les placements privés d'actions existantes de Financière de Tubize et de nouvelles actions pour Nyxoah et Onward Medical
 - ↳ les augmentations de capital (SPO) de TINC et de Gimv



« En 2025, l'activité Corporate Advisory a évolué dans un environnement moins favorable, marqué par une attitude prudente des marchés à l'égard des opérations de fusions et acquisitions. Nous sommes toutefois restés pleinement mobilisés sur un accompagnement stratégique de conseils de grande qualité, d'analyses de marché pertinentes et d'une exécution fiable, au service d'un large éventail de mandats, couvrant l'ensemble des activités de conseil et des marchés de capitaux. »



Global Markets

Nos activités de Capital Markets et d'intermédiation s'appuient sur l'une des plus importantes équipes de recherche internes du Benelux. Grâce à notre salle des marchés et à nos capacités de trading internes, nous sommes un acteur de référence dans les services d'exécution spécialisés couvrant l'ensemble des instruments financiers cotés et non cotés, notamment les obligations, les produits structurés, les produits dérivés ainsi que les solutions de couverture des risques sur mesure. Nos clients bénéficient également d'une gamme complète de services aux entreprises, incluant les plans d'options sur actions, le Market Making, ainsi que les solutions de trésorerie et de taux de change.

- Activité Fixed Income marquée par de solides performances commerciales et de trading
- Bonne performance du desk Equity Derivatives et de l'activité de plans d'options, soutenue par une confiance client bien établie
- Dynamique de croissance soutenue pour l'activité des produits structurés
- Extension de l'accès à notre salle des marchés pour les clients Wealth Management éligibles via les services Active Advisory
- Renforcement de notre positionnement en tant que plateforme d'exécution institutionnelle pour nos propres entités et les gestionnaires d'actifs tiers
- Croissance à deux chiffres du chiffre d'affaires de notre Buy-Side Dealing Desk par rapport au record de 2024, confirmant sa solidité et sa capacité à changer d'échelle
- Forte progression des activités de change (FX), portée par une hausse des besoins de couverture liée à des volumes transactionnels plus élevés
- Organisation de conférences pour plus de 107 sociétés cotées, réunissant plus de 362 investisseurs et donnant lieu à 1.833 réunions
- Solide performance de la Preferred List Equity Research 2025 et poursuite du développement de nos capacités de recherche ESG
- Dynamique soutenue de l'activité ECM Syndication, avec la réalisation de plusieurs augmentations de capital majeures. Activité particulièrement dynamique dans le secteur de la santé où une série de transactions réussies a renforcé notre position sur le marché, malgré un environnement exigeant



« En conjuguant une expertise pointue et un esprit entrepreneurial, notre franchise Global Markets se positionne comme un partenaire de référence, offrant une approche « one-stop-shop » aux entrepreneurs et aux investisseurs, avec pour mission de soutenir leurs ambitions et de favoriser une création de valeur durable. »

Laurent Pierret,
Head of Global Markets