



---

# I. Boodschap aan de aandeelhouders





**Hugo Lasat, CEO**  
**Gilles Samyn, Voorzitter raad van bestuur**

### **Wat onthoudt u van 2022?**

**Gilles Samyn** 2022 bracht aanzienlijke macro-economische en geopolitieke uitdagingen. De Russische invasie in Oekraïne veroorzaakte een schokgolf en had een serieuze impact op de financiële markten en bij uitbreiding op de hele wereld. Het conflict leidde tot spanningen in de energievoorziening die op alle niveaus voelbaar waren, van de voedings- en energieprijzen tot het consumentenvertrouwen. De vrees voor inflatie en een wereldwijde economische vertraging speelde een belangrijke rol, en de centrale banken scherpten hun monetair beleid aan door de rente te verhogen. Die instabiele omstandigheden hebben gewogen op financiële markten en de activa van onze cliënten.

### **Wat waren de gevolgen voor Degroof Petercam als Investment House?**

**Hugo Lasat** De totale activa van onze cliënten bedroegen op het einde van het jaar 71 miljard euro, een vermindering ten opzichte van 2021, maar in lijn met de daling van de markten. Die daling zette eveneens onze commissielonen voor vermogensbeheer onder druk. Het feit dat onze inkomsten voor ongeveer 70% afkomstig zijn uit vermogensbeheeractiviteiten toont aan dat onze belangen afgestemd zijn op die van onze cliënten. De hogere rente had echter wel een positief effect op onze nettomarge.



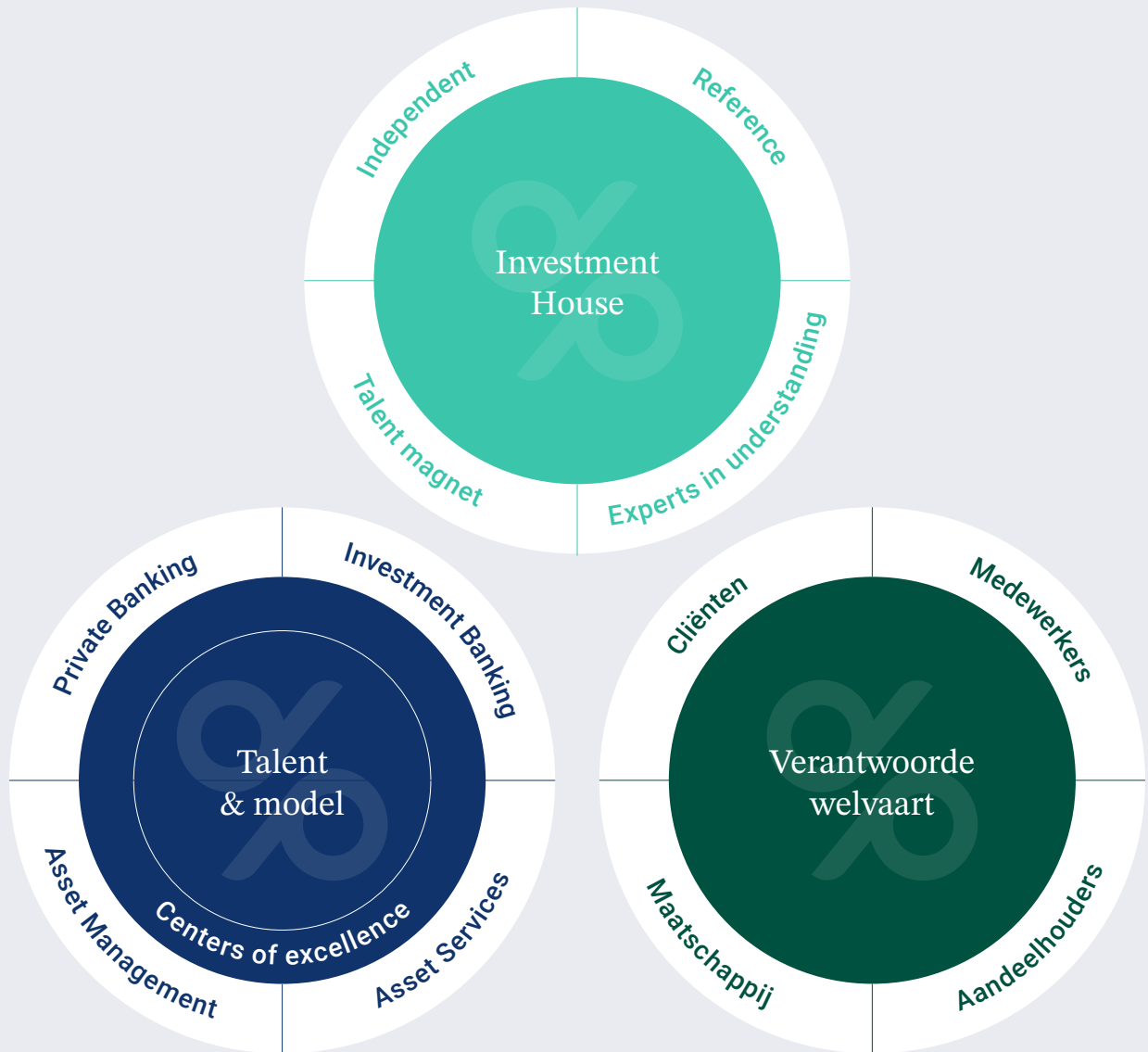
Al meer dan 150 jaar investeren we in geïntegreerde financiële expertise om de risico's en opportuniteiten van een wereld in voortdurende verandering te begrijpen.

---

”

Gilles Samyn, Voorzitter raad van bestuur

## De referentie als Investment House, gedreven door mensen



Wij creëren verantwoorde welvaart voor iedereen, door deuren te openen naar opportuniteiten en onze cliënten te begeleiden met expertise.



- steunend op onze waarden -

Excelling

Teaming up

Humane

Intrapreneurial

Client-centric

**Ondanks die sterke tegenwind hebben alle businesslijnen – Private Banking, Institutional Asset Management, Asset Services en Investment Banking – solide resultaten geboekt. Hoe verklaart u dit?**

**Hugo Lasat** 2022 was inderdaad een goed jaar, dankzij ons veerkrachtig businessmodel en de evolutie van de rente die onze rente-inkomsten na een lange periode van negatieve interestvoeten opdreef. De netto-inkomsten bedroegen het afgelopen jaar 559 miljoen euro, een stijging ten opzichte van 546 miljoen euro in 2021. De bruto bedrijfswinst bedroeg 106,7 miljoen euro, 16% minder dan vorig jaar. Die daling weerspiegelt de evolutie van de totale activa van onze cliënten. Waar de nettowinst het voorgaande jaar op 47,6 miljoen euro uitkwam, bedroeg die in 2022 76,4 miljoen euro, een toename met 61%. Dat danken we aan de rente-evolutie en de afwezigheid van de eenmalige kosten die in 2021 nog op onze resultaten wogen.

**Gilles Samyn** Als we het hebben over de prestaties van een onderneming, dienen we naast zuiver financiële factoren ook rekening te houden met niet-financiële verwezenlijkingen. In 2022 boekten we verdere vooruitgang op het gebied van duurzame en ESG-ontwikkeling via impactvolle nieuwe initiatieven: de invoering van een formele sustainability governance op groepsniveau, de stap naar meer diversiteit in onze raad van bestuur en de toetreding van onze institutionele vermogensbeheerder DPAM tot de Net Zero Alliance. Daarnaast is het aandeel van de DPAM-fondsen dat in aanmerking komt voor duurzaamheidscriteria verhoogd tot 91%, een percentage dat eens te meer het toenemende belang van ESG-criteria aantoont. Wat onze eigen

maatschappelijke impact betreft, streven we ernaar om de daad bij het woord te voegen, om stakeholders te begeleiden bij de transitie naar een duurzamere wereld en om oplossingen aan te bieden die een reële impact hebben.

**De recente crisis in de banksector, met in het bijzonder de instorting van Credit Suisse, heeft nog maar eens het belang aangetoond van een sterke liquiditeit en solvabiliteit om het vertrouwen in financiële instellingen te verzekeren. Hoe staat het eigen vermogen van Degroof Petercam ervoor?**

**Gilles Samyn** We waren altijd al overtuigd dat een sterke balans en een uitstekend kapitalisatieniveau een strategisch voordeel bieden. Dankzij die aanpak steunen we op een solide basis en zijn we in staat om te investeren in de ontwikkeling van onze activiteiten en onze value proposition voor onze cliënten. Eind 2022 bedroeg onze totale balans 9,3 miljard euro, waarvan meer dan 5,1 miljard euro aan zeer liquide activa. Op 31 december 2022 bedroeg onze geconsolideerde solvabiliteitsratio dankzij ons voorzichtig beheer 20,3%, een stijging met 60 basispunten tegenover 2021 en ruim boven de reglementaire drempel.



De totale activa van onze cliënten lagen op het einde van het jaar in lijn met de daling van de markten, waardoor onze commissielonen onder druk kwamen, wat toont dat onze belangen afgestemd zijn op die van onze cliënten. Toch was 2022 een goed jaar, dankzij ons veerkrachtige businessmodel en de evolutie van de rente die onze rente-inkomsten opdreef.





### Degroof Petercam streeft ernaar om de referentie te zijn als Investment House gedreven door mensen. Hoe staat het in 2022 met die ambitie?

**Gilles Samyn** De evolutie van bedrijven wordt vaak gekenmerkt door een opeenvolging van strategische cycli van drie tot vijf jaar. Tussen 2015 en 2018 concentreerde Degroof Petercam zich na de fusie op de harmonisering van het commercieel aanbod en de samenvoeging van de teams. Zodra die integratie voltooid was, waren we klaar voor de volgende stap, namelijk het consolideren van ons bedrijf en het voorbereiden op toekomstige uitdagingen. In het verleden hadden we vijf banklicenties en vijf verschillende IT-platformen. Die brachten we terug tot twee banklicenties en één gecentraliseerd dataplatform voor onze bankentiteiten. Degroof Petercam opereert nu via die twee banklicenties en drie vermogensbeheerlicenties. We hebben de maturiteit van onze controle- en risico-omgeving verhoogd dankzij forse investeringen in België en Luxemburg, en daarnaast hebben we onze governance versterkt.

**Hugo Lasat** In 2022 sloten we die consolidatiecyclus af. De overdracht van onze Zwitserse private banking-activiteiten aan Gonet & Cie was de laatste stap in onze geografische transformatie, met als doel ons te concentreren op de markten waar we het verschil kunnen maken, namelijk België, Luxemburg en Frankrijk. Andere landen bedienen we voor Private Banking vanuit onze Luxemburgse hub. Tegelijkertijd hebben we DPAM

verder geïnternationaliseerd via de joint venture in Hongkong, maar ook via zeven internationale vestigingen die de verdeling van onze fondsen in Europa ondersteunen. Het jaar stond ook in het teken van de vervanging van ons bancaire IT-systeem. Begin 2023 werd een nieuw platform geïmplementeerd voor alle cliënten van Degroof Petercam in België. Diezelfde migratie zal begin 2024 ook in Luxemburg plaatsvinden. Die futureproof IT-omgeving zal onze bedrijfsstrategie ondersteunen, de invoering van technologische innovaties vergemakkelijken en onze groeiambities bevorderen. Kortom we hebben de basis gelegd voor onze opschaling.

### Wat worden de volgende stappen na die succesvolle transformatie?

**Hugo Lasat** Na de integratie- en consolidatiefase is het tijd om een versnelling hoger te schakelen, om te versnellen en de vruchten van onze investeringen te plukken. Die acceleratie werd vertaald in een driejarenplan, onze Route 26, dat tot 2026 zal lopen. Het traject omvat drie pijlers: onze business opdrijven, een employer of choice worden en een positieve impact op de samenleving hebben. We zullen voortbouwen op de schaalbaarheid van ons businessmodel en op onze sterke punten en daarnaast kapitaliseren op de volgende groeitrends: alternatieve beleggingsactiva, ontwikkelingen in IT en digital en de duurzame transitie. Onze Route 26-roadmap dient als leidraad bij al onze initiatieven in de komende jaren. Als gespecialiseerd Investment House streven we ernaar om de beste te zijn, niet de

grootste. We willen onze cliënten begeleiden in elke fase van hun leven, de beste talenten de kans geven zich te ontplooiën en een positieve stempel drukken op de samenleving. Dat houdt in dat wij als experts actief moeten luisteren. Naar de behoeften, ambities en belangen van onze cliënten en medewerkers. Maar we moeten ook begrijpen hoe onze wereld verandert en wat morgen cruciaal kan zijn.

### Terugkijkend op 2022, waarvoor bent u het meest erkentelijk?

**Gilles Samyn** Ik ben er trots op dat we onze positieve rol in de samenleving opnieuw hebben bevestigd. Al meer dan 150 jaar bouwen we onafhankelijke, geïntegreerde financiële expertise op die op research steunt, om zo inzicht te krijgen in de risico's en kansen in een almaar veranderende wereld. Ik wil onze cliënten graag persoonlijk bedanken voor het vertrouwen dat ze in ons stellen om hen te ondersteunen op hun pad. Als ik kijk naar wat we hebben bereikt, bestaat er geen twijfel over: ons succes is, vandaag maar ook in de toekomst, gestoeld op het talent van onze mensen.

**Hugo Lasat** Hun toewijding en inzet is ongeëvenaard. Dankzij onze collega's voldoen we aan de verwachtingen van onze cliënten en overtreffen we ze, terwijl we onze strategische prioriteiten verwezenlijken. We danken hen van harte. Last but not least willen we onze aandeelhouders, bestuursleden en partners bedanken voor hun steun. Dat motiveert ons om niet alleen een referentie als Investment House te zijn, maar ook een echt huis van vertrouwen voor onze cliënten. We zijn vastbesloten om onze groei in 2023 en de jaren daarop samen succesvol voort te zetten.

---

Gilles Samyn, Voorzitter raad van bestuur  
Hugo Lasat, CEO

## Trust. Knowledge.



Eind 2022 stelden we met trots het DNA van ons huis voor: **Trust. Knowledge.** Die twee woorden zijn elk op zichzelf betekenisvol, maar zijn dat samen eens te meer. Ze vormen een harmonieuze verbinding als metafoor voor de unieke synergie tussen onze vier businesslijnen. Elk van onze activiteiten functioneert afzonderlijk sterk, maar ze versterken elkaar in ons geïntegreerd model. Hetzelfde geldt voor onze collega's: als team staan we sterker.

**Trust.** Degroof Petercam is een huis van vertrouwen. Onze cliënten vertrouwen op ons om hen te begeleiden op de lange termijn, met sterke overtuigingen gebaseerd op feiten, onderzoek, en kennis die stoelt op jarenlange ervaring. **Knowledge.**

**Trust.Knowledge.** Die twee woorden vormen ons DNA. Ze zijn onze tijdloze fundamenten en voor altijd waardevol.