
I. Message aux actionnaires



Hugo Lasat, CEO
Gilles Samyn, Président du conseil d'administration

Ces moments inhabituels nous ont rapprochés de nos collègues et de nos clients et ils ont aussi mis en lumière à quel point nous étions une organisation centrée sur l'humain

2021 : une année de contrastes

C'est indéniable, en 2021, la COVID-19 a continué à contraindre nos vies et à mettre une pression supplémentaire sur chacun d'entre nous ainsi que sur chaque organisation.

Depuis le début de la pandémie, nous nous sommes efforcés d'accorder la priorité à la santé et à la sécurité de nos collaborateurs et à celles de nos clients. Bien que nous soyons bien organisés pour les accompagner de façon digitale, nous sommes heureux d'avoir, malgré tout, pu rencontrer de nombreux clients en personne dès que cela a été possible et sûr. Rien ne peut remplacer les interactions personnelles. À vrai dire, ces moments inhabituels nous ont rapprochés de nos collègues et de nos clients. Ils ont aussi mis en lumière à quel point nous étions une organisation centrée sur l'humain, nourrie par les talents, l'expertise et guidée par un objectif : créer une prospérité responsable pour tous.

Sur un plan financier, 2021 a été une année favorable pour les marchés boursiers ; ce qui a conduit à d'excellents rendements pour nos clients, tant privés qu'institutionnels, et à de bonnes performances pour notre entreprise, comme en témoigne la croissance des actifs sous gestion de la banque privée ainsi que la poursuite du développement de Degroof Petercam Asset Management (DPAM).

De façon structurelle, cette année a été marquée par deux chantiers importants : la transformation de nos activités en France — notre filiale évoluant d'un statut bancaire à celui d'un gestionnaire de patrimoine — et le remplacement en cours de notre système bancaire central et de notre cadre informatique. Celui-ci a continué à mobiliser d'importants moyens. Il s'agit là d'une composante essentielle de notre stratégie informatique : contribuer à la construction d'une nouvelle infrastructure à l'épreuve du temps pour faciliter l'adoption d'innovations technologiques, soutenir notre stratégie commerciale et nos ambitions de croissance.

De solides performances commerciales et un effet de levier opérationnel positif

Pour Degroof Petercam, 2021 a été une bonne année. Nous avons clôturé celle-ci avec un total d'actifs sous gestion s'élevant à 86 milliards d'euros (hors double comptage) ; soit une augmentation de 15% par rapport à 2020, et ce grâce aux performances positives des marchés et aux nouveaux apports en capitaux.

Au cours de l'exercice 2021, notre résultat brut d'exploitation a affiché une hausse de 53% à 126,6 millions d'euros. Nos revenus, à 545,7 millions d'euros, ont augmenté de 16% en raison ici aussi de la performance positive des marchés, de l'amélioration de la rentabilité de la banque privée et de la gestion d'actifs ainsi que de l'activité solide de la banque d'investissement, au travers des activités de Global Markets et Corporate Finance. Les produits d'exploitation ont augmenté plus rapidement que les charges d'exploitation, créant *de facto* un levier d'exploitation positif.

Toutefois, des éléments exceptionnels non récurrents ont affecté la rentabilité, notamment les coûts liés à la mise en place de notre système bancaire central, à la restructuration de nos activités en France



Investir durablement et créer une prospérité responsable est au cœur des activités de Degroof Petercam et est gravé dans notre raison d'être. Dans un monde complexe où nous sommes confrontés à des défis cruciaux, nous voulons continuer à créer une prospérité responsable pour tous, en ouvrant les portes aux opportunités et en accompagnant nos clients de notre expertise.

Gilles Samyn, Président du conseil d'administration

Nos principes fondamentaux et valeurs d'entreprise



ainsi que la vente de nos activités de Private Banking en Suisse. Malgré cela, après impôts et éléments exceptionnels, le bénéfice net consolidé a atteint 47,6 millions d'euros, soit une augmentation de 19% par rapport à l'année précédente.

Excellente solvabilité et fondamentaux solides

Degroof Petercam est un groupe financièrement solide avec des ratios de solvabilité et de liquidité bien supérieurs aux exigences prudentielles. Au 31 décembre 2021, notre niveau de solvabilité consolidé affichait un taux de 19,7%⁽¹⁾. Le total de notre bilan s'élève quant à lui à 10 milliards d'euros, dont plus de 5,3 milliards d'euros d'actifs liquides.

Notre excellent niveau de capitalisation, fruit d'une gestion prudente des ressources financières et des activités de notre groupe, nous permet de continuer d'investir au profit de la croissance de nos métiers, de nos services et de nos solutions d'investissement pour nos clients.

Les thèmes ESG et le développement durable font partie intégrante de nos objectifs

En tant que groupe responsable, nous avons l'ambition d'imprimer notre marque et d'avoir un impact lorsqu'il s'agit de contribuer à un avenir durable pour la société. Nous sommes convaincus que nous pouvons combiner des objectifs financiers et durables, en tenant compte des thèmes environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), afin de créer de la valeur pour toutes nos parties prenantes.

Nous tirons parti d'un environnement en

(1) Le ratio CET1 au 31/12/2021 tient compte de l'incorporation immédiate de la distribution de dividende en 2022. Par contre, le résultat de l'exercice 2021 ne sera incorporé au ratio qu'à la date du 30 juin 2022, après son approbation attendue par l'assemblée générale. Si les deux composantes avaient pu être prises en compte simultanément, dès le 31 décembre 2021, le ratio se serait élevé à 21,4%.

mutation pour poursuivre notre trajectoire durable et intégrer la finance durable dans notre proposition de valeur pour nos clients, dans nos opérations, mais aussi pour intensifier ce dialogue durable avec nos collaborateurs, nos prestataires de services, nos autorités de contrôle, *in fine*, envers la société dans son ensemble.

En 2021, nous avons franchi une nouvelle étape en signant les Principes des Nations Unies pour une banque responsable. Nous tenons à jouer un rôle actif dans ces efforts collectifs visant à concrétiser le programme mondial des Nations Unies.

Nous sommes fiers d'avoir enregistré fin 2021 une nouvelle augmentation de 29% des actifs dans nos fonds de placement durables par rapport à 2020.

Pour soutenir notre engagement en faveur d'une intégration plus intensive des thèmes ESG et de la durabilité, nous mettons en place un nouveau comité de pilotage et de gouvernance de la durabilité à l'échelle du groupe et renforçons notre réseau d'experts ESG dans tous les métiers du groupe.

Modèle d'entreprise intégré

Le Private Banking, l'Investment Banking (Corporate Finance et Global Markets), l'Asset Management (DPAM) et l'Asset Services (DPAS) sont nos quatre activités de bases bâties au fil des ans. Elles offrent un potentiel de croissance significatif. En outre, ces quatre métiers sont intégrés sous un même toit au sein de notre maison. Ils se complètent et se renforcent mutuellement, au bénéfice de notre proposition de valeur unique. Peu d'acteurs de notre secteur peuvent se targuer de présenter une telle combinaison d'activités et d'expertises. Dès lors, il n'est pas surprenant que ces métiers gagnent en visibilité dans notre paysage financier et que nombre de nos concurrents reconnaissent également leur potentiel de croissance.

Tablant sur ce positionnement, notre mission consiste à gérer et à développer ce modèle intégré qui incontestablement place Degroof Petercam dans une catégorie à part.



Dès ma nomination comme CEO en octobre, ma priorité a été de rencontrer personnellement nos clients, nos collaborateurs et nos autres partenaires. Notre position actuelle dans le secteur des services financiers est très enviable : un acteur de référence au cœur de la finance.

Hugo Lasat, CEO Degroof Petercam

Perspectives et priorités stratégiques : prêts pour un nouveau cycle de croissance

Pour rester une maison d'investissement indépendante de premier plan sur les marchés et les zones géographiques qui nous intéressent, nous nous appuyons sur nos activités commerciales dans un modèle de collaboration.

Celui-ci est centré sur le client, dirigé par les investissements, alimenté par les talents et soutenu par la technologie.

Après la modernisation de nos centres de données, nous préparons désormais notre transition vers une nouvelle plateforme bancaire et de gestion de portefeuille. Un changement fondamental qui nécessite des ressources et des investissements à la hauteur de l'enjeu. En parallèle, nous continuons à recruter de nouveaux talents et des experts, signe manifeste de notre attractivité sur un marché du travail qui reste compétitif. Notre portefeuille diversifié de revenus est de bon augure pour l'avenir. Nos robustes fondamentaux sont des atouts essentiels qui nous permettent d'envisager sereinement un nouveau cycle de croissance.

Les événements historiques que nous vivons actuellement avec les dernières turbulences géopolitiques qui ont vu la Russie envahir l'Ukraine n'affectent pas seulement les marchés financiers.

Ils ébranlent également le monde entier, l'Europe en particulier et les valeurs démocratiques qui nous animent. Ils impactent aussi les risques et la gestion des liquidités dans notre secteur. Dès lors, nous surveillons de très près la situation et suivons les impacts que la crise actuelle peut avoir sur toutes nos activités : la gestion des portefeuilles et des fonds de nos clients, la liquidité des portefeuilles, l'interaction et l'information des clients et l'environnement informatique et opérationnel global.

En réalité, c'est dans ces périodes d'incertitudes que notre expertise démontre toute sa valeur ajoutée pour nos clients, à qui nous exprimons notre gratitude pour leur confiance continue.

Nos sincères remerciements vont également à nos collaborateurs pour leur engagement à réaliser notre objectif. Notre succès continu et nos résultats reflètent le dévouement et le travail acharné de nos 1.500 collaborateurs talentueux.

Enfin, nous adressons également nos remerciements à nos actionnaires, aux membres du conseil d'administration, à nos partenaires pour leur soutien indéfectible.

En tant que banque privée et maison d'investissement, nous nous réjouissons de continuer à travailler avec toutes nos parties prenantes en 2022 et au-delà pour exécuter notre stratégie à long terme et assurer notre développement futur.